経営陣"チーム髙橋"

レゾナックの長期ビジョンは、第二の創業からのフェーズ1を終えフェーズ2を迎えました。引き続き「世界トップクラスの機能性化学メーカー」を目指した改革をリードするのは"チーム髙橋"です。それぞれの個性を活かして共創を進める経営陣とメッセージをご紹介します。

パーパス・バリューの浸透と実践へ向けた取り組み

レゾナック経営陣は、それぞれの持ち場で変革を進めるだけでなく、国内外の拠点や現場に足を運び、従業員との対話を重ねています。

CEO、CHROによる国内外の拠点・事業所への訪問でのタウンホールやモヤモヤ会議、パーパス探求カフェのほかにも、各BU長やCXOがタウンホールやサステナビリティDAYなど、国内外事業所を訪問しています。現場での対話を通じて、バリューを組織の隅々まで浸透させ、レゾナックらしい企業文化を形づくっている――それが「チーム髙橋」の行動の特徴です。

CEO&CHROが回る現場対話

2025年
国内41箇所
海外38箇所

最も時間を割いているのは従業員との対話です！

この数年でバリューの相場観が培われました

多様な個性が絡み合うチーム髙橋

レゾナックは、FFS理論*を活用して、チームビルディングを進めています。自己理解、他者理解を深め、心理的安全性を保ちながらも、一人ひとりが役割を認識し強みを最大限に発揮するためであり、組織編制、人材育成にも活用しています。レゾナックの経営陣"チーム髙橋"は、CEOの髙橋がLM（リーダーシップ型）の特徴を活かして皆をけん引し、TG（タグボート型）が開拓を、ML（マネジメント型）が改善を担当するまさに変革期にふさわしいチーム構成です。

＊FFS（Five Factors & Stress）理論："ストレスと性格"の研究において開発されたものです。人が恣意的・無意識に考え、行動するパターンである思考行動特性を、5因子とストレス値で定量化し、個人の潜在的な強みが、ポジティブないしネガティブに発揮されているかがわかります。

※最新の診断結果

～レゾナックにおけるAIの活用～

当社では、社員一人ひとりが日常的にAIを活用できる環境づくりを推進しています。2025年からCopilot*を全社展開し、有償版ライセンスは6,500アカウントまで拡大しました。AIを業務の中で当たり前に活用することで、継続的な生産性向上と新たな価値創出につなげることを目指しています。こうした取り組みの一環として、若手リーダーが主体となり、各役員の思考や意思決定の特徴を反映したAIエージェント「役員分身AI」を開発し、2026年5月に社内公開しました。過去の発言や判断の軸を学習し、意思決定スタイルを再現することで、社員が業務の中で経営視点を取り入れた検討を行える環境を実現しています。今後もAIの活用を通じて、生産性向上と価値創出を加速し、持続的な企業価値向上につなげていきます。

＊Copilot：Microsoftが提供する生成AIアシスタント

経営陣"チーム高橋"

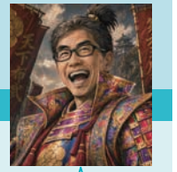
"チーム高橋"紹介

各メンバーの発言や特徴を基に、共通点のある歴史上の人物をモデルとして生成した役員分身AI!

その分身AIからの問いに対して、役員本人が回答します。小さな吹き出しは、自身を模したキャラクターへのコメントです。

▶経営陣"チーム高橋"による長期ビジョンメッセージはこちらから

代表取締役社長 (CEO)
髙橋 秀仁
織田信長
既成概念を打ち破り、変革を導く先導者



AI質問: 髙橋よ、第二の創業後、変革を完遂できたか

本人コメント: 中途半端な変革はやっていない。やってきたことは間違っていなかったと実感できているし、手応えを感じている。でも完成なんてないんです。レゾナックをいい会社にしていきましょう。

今井さんに討たれるなら本望!

ホンモノ髙橋

エレクトロニクス事業本部長
山下 祐行
徳川光圀
規律と共創で価値を導く統率者

山下よ、共創により半導体業界の成長をけん引できましたか

社内外の連携を強化した共創を通じて半導体分野での価値提供を進め、その積み重ねで業界の成長をけん引していきます。

世界を行脚します

ホンモノ山下

最高財務責任者 (CFO)
染宮 秀樹
坂本龍馬
立場を超えて人をつなぎ、流れを変える推進者

染宮よ、財務資本改革、最適化までできたのか

最適化は概ね到達も、資本効率と事業ポートフォリオの磨き込みは継続。大きな戦略アクションも可能なように財務の機動力を高め、ROIC向上で真の最適化を完成させます、かならず。

早死には避けたいな…

ホンモノ染宮

最高戦略責任者(CSO)/最高リスク管理責任者(CRO)
真岡 朋光
足利義満
多様な力を束ね、全体最適をつくる統合者

真岡よ、未来に効く意思決定はできたか

意思決定はそもそも未来に作用させるもの。レゾナックをカッコいい存在にする——その意思決定に自負を持って臨んできました。

また一休にやられるか…

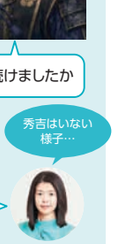
ホンモノ真岡

最高人事責任者 (CHRO)
今井 のり
明智光秀
常識を問い直し、流れを反転させる転換者

今井よ、人と文化で挑戦を選び続けましたか

挑戦の連続です! CEOと二人三脚で、約22,000人の従業員の皆さんと共に新しいレゾナック文化を創ってきました。今後は、一人ひとりが自律的に価値を生み出すフェーズ、ハピネスです♡

秀吉はいない様子…



ホンモノ今井

最高マーケティング責任者 (CMO)
藤田 茂
千葉周作
強さを型にし、組織に広げる伝承者

藤田よ、マーケティング・営業力の強化を数字で語れるか

お客さまとの連携関係を共創型モデルに変化させた結果が数字に出てきている。顧客関係を新しいかたちで実現している営業担当者たちが誇らしい。

門下生求む

ホンモノ藤田

最高サステナビリティ責任者 (CSuO)
松古 樹美
千利休
本質を見極め、対話を生み出す場づくりの達人

松古よ、その挑戦はパーパス実現につながっているか

Resonac Pride 製品・サービスをご覧ください!私たちは共創を通じて価値を磨き、プライドを持って社会をより良く変えていきます。ぜひご一緒に!

私はもっとカラフル (笑)

ホンモノ松古

最高製造関係業務・技術責任者 (CMEO) / 最高品質保証責任者 (CQO)
新保 尚文
服部半蔵
表に出ず支え、確実に守り切る実行者

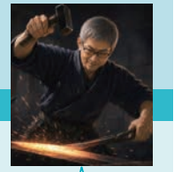
新保よ、改善を継続できているだろうか

はい。モノづくりを進める現場は着実に改善を進めてくれており、リスクの共有も進んでいます。今後は事業所間のレベル差の見える化など、仕組みをさらに改善し、再現性ある運用に進化させたい。

陰から表から現場を支えるぞ!

ホンモノ新保

最高技術責任者 (CTO)
福島 正人
堀川国広
素材を鍛え、価値へと昇華させる創り手



福島よ、何に挑み何を変えたのか

技術の生み方の変革です。2社の強みを融合し、共創と対話で研究開発を再設計。計算科学と実験の両利き人材の活躍で、社会変革にインパクトのある技術を創ります。

素直にうれしい一!

ホンモノ福島

モビリティ事業本部長
原 聡
上杉謙信
信念を貫き、正面から挑み続ける求道者

原よ、革新技術を提供できているか

お客さまとの共創で、電動化やカーボンニュートラルに役立つ、軽量化・熱マネジメントなど革新技術の提供に集中しました。同時に低収益事業の見直しも進め、収益力と競争力の両立を図っています。

道を求めて精進します

ホンモノ原

機能材料事業本部長
桜田 剛史
黒田官兵衛
先を読み、勝ち筋を描いて導く戦略者

桜田よ、顧客価値に直結できているでしょうか

お客さまだけでなく、社内へも価値を提供しつつあります。セラミックス、樹脂やモノマーなどの幅広い守備範囲を活かし、用途提案・ソリューション型へと進化中です。

我、人に媚びず

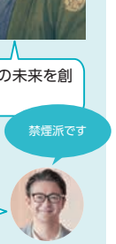
ホンモノ桜田

半導体材料研究開発統括
阿部 秀則
平賀源内
世界をつなぎ価値を創る共創実践者

阿部よ、共創で先端パッケージの未来を創れたか

JOINTを起点に、顧客・装置・材料・設計ツールメーカーが世界から結集。先端パッケージの将来像を共に描き、その実現に向けた技術開発を加速しています。

禁煙派です



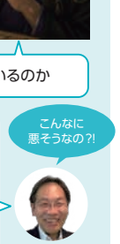
ホンモノ阿部

最高デジタル情報責任者 (CDIO)
能丸 実
田沼意次
仕組みで流れを変え、新たな価値を生む改革者

能丸よ、掲げた志をやり切っているのか

業務プロセス変革に向けて、デジタル基盤構築、システム導入、AI展開、セキュリティ対策、人材育成等、着々と目標を達成して、成果が見えてきています。期待していて!

こんなに悪そうなの?!



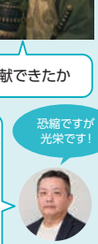
ホンモノ能丸

基礎化学品事業部長
足立 浩
毛利元就
人を束ね、小さな力を大きくする統率者

足立よ、事業で環境・社会に貢献できたか

ケミカルリサイクル拡大や脱炭素エネルギーへの転換へ向けて動き出すとともに、社会インフラを支える製品の安定供給力強化に取り組んでいます。市況変動や収益性の課題はありますが、引き続き取り組みます。

恐縮ですが光栄です!



ホンモノ足立

デバイスソリューション事業部長
武田 真人
武田信玄
戦略と現場をつなぎ、組織力を引き出す指揮者

武田よ、決めたことを本気でやり切ってるか

戦略変更"風"の如し、じっくり技術とコストを磨くこと"林"の如し、戦略実行"火"の如し、日本製造業をどっしり守ること"山"の如しで、これからもやり切ります。

影武者は誰?

ホンモノ武田

ハードディスク事業部長
真壁 保志
柳生宗矩
冷静に見極め、最善手で成果を導く達人

真壁よ、事実とデータと向き合い続けられたか

拠点統廃合などの構造改革を進める一方、AI・クラウドで成長するデータセンター用途に軸足を移しました。事実・データと向き合った結果です。

人を活かす!

ホンモノ真壁

グラファイト事業部長
César Castiñeira
ファン・セバスティアン・エルカーノ
チームを鼓舞し、新しい地に向かう航海者

Césarよ、世界の産業を支えられたか

グラファイトを通じて重要な産業を支え、信頼できるパートナーシップとパフォーマンス、持続可能性、そして世界中で影響を生み出すソリューションを提供しています。

開拓するぞ!

ホンモノCésar