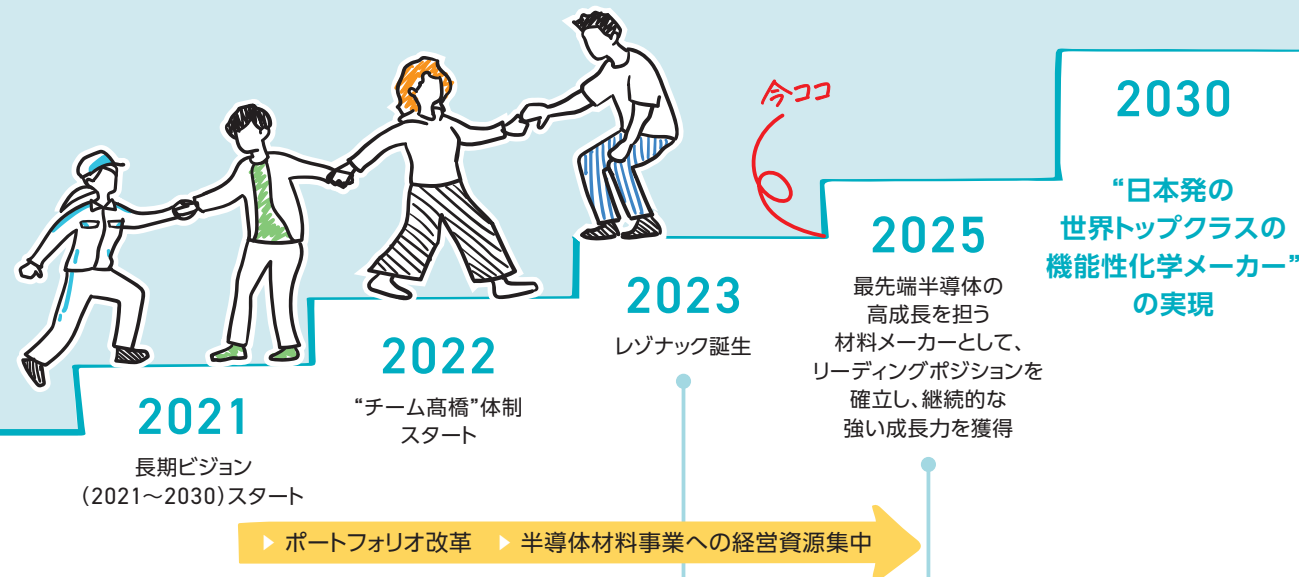


## 長期ビジョンの概略

昭和電工と日立化成が統合し、2023年にレゾナックが誕生しました。当社はこれを第二の創業と捉え、2030年に日本発の世界トップクラスの機能性化学メーカーへ変革することを長期ビジョンのゴールに掲げ、価値創造の歩みを進めています。

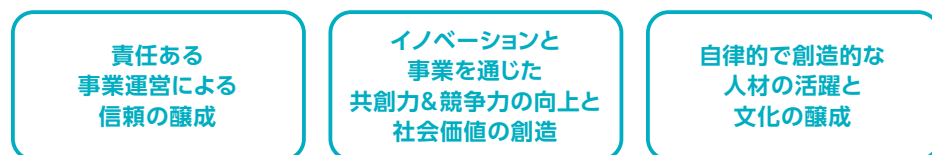
サステナビリティは全社戦略の根幹との考えの下、サステナビリティ重要課題（マテリアリティ）と目指す姿に紐づく全社の財務・非財務KPI・目標を定め、各事業・機能での戦略を策定し、取り組みを進めています。



### パーパス

## 化学の力で社会を変える

サステナビリティ重要課題 (マテリアリティ)



### 非財務KPI



### 財務KPI

長期ビジョン 目指す姿

主要戦略

- 1 グローバル水準の収益基盤の確立
- 2 ポートフォリオ経営の高度化
- 3 イノベーション (技術×ビジネスモデル)
- 4 経営基盤の強化 (プラットフォーム)

### 財務・非財務KPI

#### 2023年実績

財務KPI
売上高 1.3兆円
EBITDAマージン 8.2%
ROIC 0.5%
ネットD/Eレシオ 1.00倍
パーパス・バリュー実践度のサーベスコア パーパス 48% バリュー 51%
温室効果ガス排出量 (Scope 1+2) 4,226kt-CO <sub>2</sub>
重大労働災害発生件数 0件
その他、マテリアリティに紐づく15の構成要素の進捗をはかる非財務KGI・KPI

☑ P83 / マテリアリティと非財務KPI

さらに注力!  
Say & Do

- 半導体成長分野への積極投資
- 共創型イノベーション創出加速
- カルチャー変革&人材開発
- 市場環境の改善と機会の活用
- 内部効率化
- ポートフォリオの最適化

#### 2025年目標

財務KPI
売上高 1兆円超
EBITDAマージン 20%
ROIC 中長期的に10%
ネットD/Eレシオ 安定的に1.0倍
パーパス・バリューの浸透と共創文化の醸成
温室効果ガス排出量 (Scope 1+2) 2013年比 30%削減 (*2030年目標)
重大労働災害発生件数 0件
その他、マテリアリティに紐づく15の構成要素の進捗をはかる非財務KGI・KPI

☑ P83 / マテリアリティと非財務KPI