

11年間の主要財務・非財務データ

昭和電工および連結子会社
12月31日に終了した各会計年度

2020年第3四半期期首より昭和電工マテリアルズの
売上高および損益を取り込んでいます。

単位:百万円

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
財務データ(連結) WEB											
会計年度:											
売上高	854,158	739,675	847,803	872,785	775,732	671,159	780,387	992,136	906,454	973,700	1,419,635
営業利益	47,357	28,108	25,953	20,551	33,508	42,053	77,708	180,003	120,798	△19,449	87,198
売上高営業利益率(%)	5.5	3.8	3.1	2.4	4.3	6.3	10.0	18.1	13.3	△2.0	6.1
親会社株主に帰属する当期純利益	16,980	9,368	9,065	2,929	921	12,305	37,404	111,503	73,088	△76,304	△12,094
営業活動によるキャッシュ・フロー	69,437	53,310	63,565	66,996	61,170	68,949	67,235	149,785	78,554	109,286	115,283
投資活動によるキャッシュ・フロー	△38,671	△41,741	△55,203	△46,876	△42,497	△53,754	△29,866	△49,338	△48,156	△930,047	28,606
フリー・キャッシュ・フロー	30,766	11,569	8,362	20,120	18,674	15,195	37,369	100,447	30,397	△820,761	143,889
財務活動によるキャッシュ・フロー	△17,295	△20,150	△6,805	△24,856	△21,336	△13,220	△18,370	△61,061	△18,546	896,521	△121,741
研究開発費	21,597	20,633	20,435	20,362	20,289	17,313	18,539	19,735	20,605	34,379	46,750
設備投資額	38,794	42,503	44,370	47,318	44,059	39,276	41,787	41,727	50,216	69,052	78,647
減価償却費	49,413	46,232	39,779	40,673	42,137	38,761	38,565	39,459	37,704	60,592*	81,885**
会計年度末:											
総資産	941,303	933,162	985,771	1,009,843	940,494	932,698	1,026,999	1,074,983	1,076,381	2,203,606	2,142,390
純資産	295,745	314,966	345,811	319,087	308,142	311,231	368,994	465,340	519,433	718,080	818,452
自己資本比率(%)	26.8	29.2	30.6	29.7	31.5	31.8	34.3	41.5	46.4	18.4	24.0
自己資本利益率(ROE)(%)	6.9	3.6	3.2	1.0	0.3	4.1	11.5	27.9	15.5	△16.9	△2.6
有利子負債*2	347,308	342,262	353,686	383,124	368,835	359,929	346,726	287,968	303,192	1,060,146	850,603
D/Eレシオ(倍)*2	1.17	1.09	1.02	1.20	1.20	1.16	0.94	0.62	0.60	1.84	1.15
1株当たり情報*3(円)											
1株当たり当期純利益*4	11.35	6.26	6.06	1.99	6.45	86.27	262.44	758.15	501.03	△523.06	△77.40
1株当たり純資産	168.33	182.24	201.27	209.76	2,076.05	2,080.85	2,473.06	3,057.16	3,423.25	2,782.79	2,838.51
1株当たり配当金	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	—	80.00*5	120.00	130.00	65.00	65.00

非財務データについては、現在、昭和電工と昭和電工マテリアルズの統合過程のため、
項目によりバウンダリーが異なります。
今後、2023年の完全統合に向け、データの統合および開示を進めていきます。

		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021		
非財務データ WEB		2019年実績までのバウンダリー								2020年実績からのバウンダリー	
従業員数(人)	昭和電工連結	10,577	10,561	10,146	10,864	10,476	10,813	33,684	26,054	連結	
海外従業員比率(%)	昭和電工連結	43.9	44.4	40.1	44.0	44.2	45.0	54.6	51.2	連結	
女性管理職数(人)	昭和電工単体	18	23	26	28	33	35	170	148	昭和電工連結+昭和電工マテリアルズ単体	
女性管理職比率(%)	昭和電工単体	2.28	2.99	3.44	3.72	4.60	4.90	7.10	7.25	昭和電工連結+昭和電工マテリアルズ単体	
労働災害件数(不不休以上)(件)	昭和電工国内グループ連結*7	11	9	8	8	9	20	22	17	昭和電工国内グループ連結+昭和電工マテリアルズ単体*7	
GHG排出量*6(Scope1+Scope2)(千t)	昭和電工国内グループ連結	3,650	3,673	3,714	3,654	3,416	3,419	3,922	4,072	昭和電工連結+昭和電工マテリアルズ単体	
		2020年実績までのバウンダリー								2021年実績からのバウンダリー	
水使用量(万m ³)	昭和電工国内グループ連結	6,262	6,004	5,872	5,947	5,775	5,884	5,905	6,677	昭和電工連結+昭和電工マテリアルズ単体	
産業廃棄物最終埋立処分率*6(%)	昭和電工国内グループ連結	1.08	0.95	0.32	0.38	0.32	0.35	0.27	0.35	昭和電工国内グループ連結+昭和電工マテリアルズ単体	

(注記)
2017年において行った企業結合に係る暫定的な会計処理が2018年第3四半期決算時に確定し、2017年の償却費などの金額が変更となりました。
2017年の数値は遡及修正後となっています。

*1 昭和電工マテリアルズに対するPPA(Purchase Price Allocation/取得原価の配分)の結果生じた無形固定資産の償却費を除いています。
*2 2020年第3四半期より有利子負債残高にリース債務を含めており、2019年期末残高に遡及しています。また、D/Eレシオの表示につき、昭和電工マテリアルズの連結子会社化に伴い、2020年第3四半期から、以下の通りの表示としています。連結貸借対照表の非支配株主持分に計上されている、子会社HCホールディングス発行の優先株について、その資本性を考慮し、50%相当額を有利子負債、自己資本それぞれに加算します。また、有利子負債については、リース債務を加えると共に、現預金を控除したネット有利子負債を使用します。なお、優先株の50%の資本性につきましては、2020年4月21日付(株)日本格付研究所の格付に基づいています。

*3 2016年7月11日付で普通株式につき10株を1株とする株式併合を行いました。2015年、2016年の1株当たり配当金を除く、1株当たり当期純利益、1株当たり純資産については併合後の株式数をもとに算出しています。
*4 1株当たり当期純利益は、普通株式の期中平均株式数に基づいて算出しています。
*5 2017年6月に開催した株主総会において2017年5月11日現在の株主に対し30円の配当を実施しました。表中の1株当たり配当金に含めています。
*6 各年4月から翌年3月のデータです。
*7 協力企業の件数を含みます。

連結財務諸表

連結貸借対照表

	(単位:百万円)	
	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当連結会計年度 (2021年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	198,982	236,237
受取手形及び売掛金	271,628	278,641
商品及び製品	93,947	96,805
仕掛品	28,383	27,993
原材料及び貯蔵品	67,877	79,080
その他	62,917	81,201
貸倒引当金	△1,092	△1,426
流動資産合計	722,644	798,531
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	142,300	136,541
機械装置及び運搬具(純額)	222,036	199,209
工具、器具及び備品(純額)	29,601	23,276
土地	264,589	242,556
リース資産(純額)	29,613	19,157
建設仮勘定	38,980	38,782
有形固定資産合計	727,119	659,521
無形固定資産		
のれん	359,200	311,766
顧客関連資産	152,564	141,141
その他	86,679	69,582
無形固定資産合計	598,443	522,489
投資その他の資産		
投資有価証券	106,408	103,798
退職給付に係る資産	21,184	33,088
繰延税金資産	15,883	15,207
その他	19,671	10,223
貸倒引当金	△7,747	△466
投資その他の資産合計	155,399	161,850
固定資産合計	1,480,962	1,343,859
資産合計	2,203,606	2,142,390
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	164,356	207,745
短期借入金	62,645	59,451
1年内返済予定の長期借入金	31,387	52,858
コマーシャル・ペーパー	10,000	15,000
1年内償還予定の社債	25,000	19,999
修繕引当金	28	4,848
賞与引当金	8,815	8,815
役員賞与引当金	—	71
株式給付引当金	13	39
事業構造改善引当金	1,748	—
その他	108,078	119,824
流動負債合計	412,071	488,650
固定負債		
社債	66,929	146,945
長期借入金	839,436	536,503
繰延税金負債	63,372	60,144
再評価に係る繰延税金負債	30,241	30,128
修繕引当金	3,168	96
株式給付引当金	204	196
事業構造改善引当金	654	812
退職給付に係る負債	24,750	17,523
その他	44,701	42,941
固定負債合計	1,073,455	835,287
負債合計	1,485,526	1,323,937
純資産の部		
株主資本		
資本金	140,564	182,146
資本剰余金	78,190	119,772
利益剰余金	165,572	143,335
自己株式	△11,657	△11,655
株主資本合計	372,669	433,598
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	3,728	2,838
繰延ヘッジ損益	908	1,167
土地再評価差額金	29,034	28,928
為替換算調整勘定	△506	38,421
退職給付に係る調整累計額	128	9,036
その他の包括利益累計額合計	33,292	80,391
非支配株主持分	312,119	304,463
純資産合計	718,080	818,452
負債純資産合計	2,203,606	2,142,390

連結損益計算書

	(単位:百万円)	
	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
売上高	973,700	1,419,635
売上原価	814,378	1,081,642
売上総利益	159,322	337,994
販売費及び一般管理費	178,771	250,796
営業利益又は営業損失(△)	△19,449	87,198
営業外収益		
受取利息	882	741
受取配当金	1,523	1,527
持分法による投資利益	1,245	5,251
為替差益	—	4,281
雑収入	4,992	6,840
営業外収益合計	8,642	18,640
営業外費用		
支払利息	6,986	10,006
資金調達費用	16,075	—
雑支出	10,103	8,971
営業外費用合計	33,164	18,977
経常利益又は経常損失(△)	△43,971	86,861
特別利益		
投資有価証券売却益	4,959	5,967
事業譲渡益	—	15,123
その他	3,471	1,943
特別利益合計	8,430	23,033
特別損失		
固定資産除売却損	2,956	4,988
減損損失	16,602	11,564
環境対策費	—	8,958
事業譲渡損	—	12,078
事業構造改善費用	5,908	32,767
その他	7,253	16,613
特別損失合計	32,720	86,968
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△68,260	22,926
法人税、住民税及び事業税	6,891	26,957
法人税等調整額	△10,051	△6,688
法人税等合計	△3,160	20,270
当期純利益又は当期純損失(△)	△65,101	2,657
非支配株主に帰属する当期純利益	11,203	14,751
親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△76,304	△12,094

連結包括利益計算書

	(単位:百万円)	
	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
当期純利益又は当期純損失(△)	△65,101	2,657
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△6,101	△949
繰延ヘッジ損益	474	259
為替換算調整勘定	△4,770	39,074
退職給付に係る調整額	5,257	8,927
持分法適用会社に対する持分相当額	54	958
その他の包括利益合計	△5,087	48,268
包括利益	△70,188	50,925
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△81,294	35,111
非支配株主に係る包括利益	11,107	15,814

連結財務諸表

連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度
(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) (単位:百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額							
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地 再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額	非支配 株主持分	純資産 合計
当期首残高	140,564	78,912	249,246	△11,664	457,057	9,789	433	33,060	4,140	△5,114	42,309	20,067	519,433
当期変動額													
新株の発行	—	—			—								—
剰余金の配当			△11,693		△11,693								△11,693
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			△76,304		△76,304								△76,304
自己株式の取得				△3	△3								△3
自己株式の処分		△0		11	11								11
連結子会社の増加に伴う増加													
連結子会社の減少に伴う減少													
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△1,392			△1,392								△1,392
非支配株主に係る売建プット・オプション負債の変動等		660			660								660
合併による変動		10			10								10
土地再評価差額金の取崩			4,323		4,323								4,323
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						△6,061	475	△4,026	△4,646	5,241	△9,017	292,052	283,036
当期変動額合計	—	△722	△83,674	8	△84,389	△6,061	475	△4,026	△4,646	5,241	△9,017	292,052	198,647
当期末残高	140,564	78,190	165,572	△11,657	372,669	3,728	908	29,034	△506	128	33,292	312,119	718,080

当連結会計年度

(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日) (単位:百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額							
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地 再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額	非支配 株主持分	純資産 合計
当期首残高	140,564	78,190	165,572	△11,657	372,669	3,728	908	29,034	△506	128	33,292	312,119	718,080
当期変動額													
新株の発行	41,583	41,583			83,165								83,165
剰余金の配当			△9,500		△9,500								△9,500
親会社株主に帰属する当期純損失(△)			△12,094		△12,094								△12,094
自己株式の取得				△6	△6								△6
自己株式の処分		0		7	7								7
連結子会社の増加に伴う増加			45		45								45
連結子会社の減少に伴う減少			△690		△690								△690
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動													
非支配株主に係る売建プット・オプション負債の変動等													
合併による変動													
土地再評価差額金の取崩			1		1								1
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						△890	259	△106	38,928	8,909	47,099	△7,656	39,443
当期変動額合計	41,583	41,583	△22,238	2	60,929	△890	259	△106	38,928	8,909	47,099	△7,656	100,372
当期末残高	182,146	119,772	143,335	△11,655	433,598	2,838	1,167	28,928	38,421	9,036	80,391	304,463	818,452

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△68,260	22,926
減価償却費	68,643	97,726
減損損失	16,602	11,564
のれん償却額	9,322	17,720
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	2,431	4,038
受取利息及び受取配当金	△2,405	△2,267
支払利息	6,986	10,006
資金調達費用	16,075	—
持分法による投資損益(△は益)	△1,245	△5,251
投資有価証券売却及び評価損益(△は益)	△2,619	△5,101
固定資産売却損	2,627	4,838
固定資産売却損益(△は益)	△2,645	△1,104
事業譲渡損益(△は益)	—	△3,045
事業構造改善費用	5,908	32,767
売上債権の増減額(△は増加)	14,879	△51,628
たな卸資産の増減額(△は増加)	70,713	△43,739
仕入債務の増減額(△は減少)	△22,744	72,694
その他	13,272	△34,230
小計	127,540	127,914
利息及び配当金の受取額	6,546	7,266
利息の支払額	△5,371	△9,999
法人税等の支払額又は還付額(△は支払)	△19,429	△9,898
営業活動によるキャッシュ・フロー	109,286	115,283
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△885	△1,666
定期預金の払戻による収入	1,144	1,507
有形固定資産の取得による支出	△64,500	△67,741
有形固定資産の売却による収入	7,723	2,223
投資有価証券の取得による支出	△286	△3,270
投資有価証券の売却による収入	22,697	9,318
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△890,230	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	—	84,133
短期貸付金の純増減額(△は増加)	67	△1,230
長期貸付けによる支出	△630	△246
長期貸付金の回収による収入	275	14,271
その他	△5,422	△8,693
投資活動によるキャッシュ・フロー	△930,047	28,606
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	△19,226	6,352
コマーシャル・ペーパーの純増減額(△は減少)	10,000	5,000
長期借入れによる収入	702,163	24,300
長期借入金の返済による支出	△44,134	△307,247
社債の発行による収入	—	99,539
社債の償還による支出	—	△25,000
株式の発行による収入	268,503	82,405
自己株式の取得による支出	△3	△7
自己株式の売却による収入	18	0
配当金の支払額	△11,674	△9,479
非支配株主からの払込みによる収入	—	29,766
非支配株主への配当金の支払額	△1,397	△16,117
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△1,987	△5,293
その他	△5,742	△5,960
財務活動によるキャッシュ・フロー	896,521	△121,741
現金及び現金同等物に係る換算差額	434	14,634
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	76,194	36,782
現金及び現金同等物の期首残高	121,734	197,928
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	229
現金及び現金同等物の期末残高	197,928	234,938

会社概要

(2021年12月31日現在)

社名	昭和電工株式会社	従業員	連結:26,054名 単独:3,298名(出向者除く)
設立	1939年6月	関係会社	連結子会社 124社 持分法適用会社 13社
資本金	1,821億46百万円		

本社
〒105-8518
東京都港区芝大門1丁目13番9号

株式情報

(2022年6月30日現在)

株式情報

会社が発行する株式の総数	330,000,000株
発行済株式総数	184,901,292株
株主数	85,754名

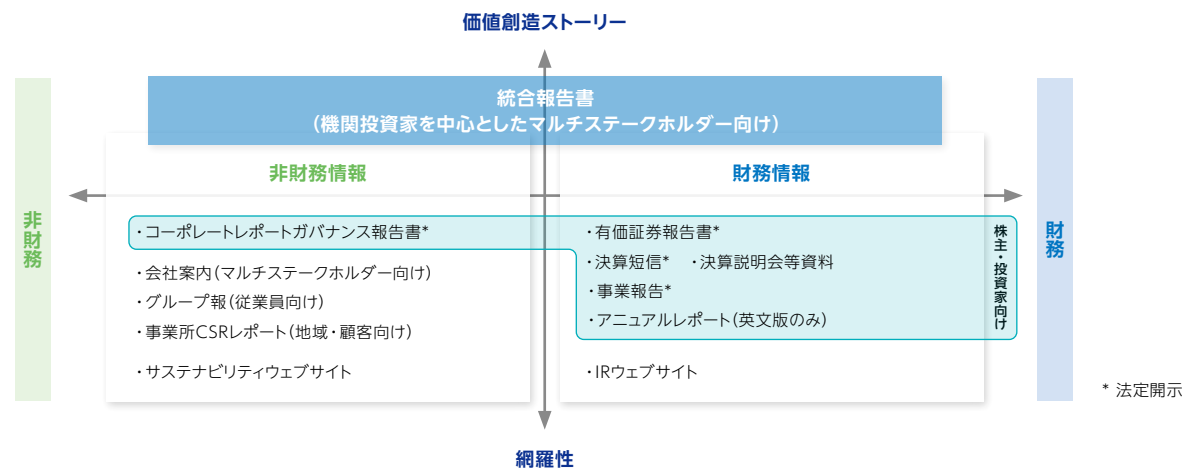
上位10名の株主

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	29,704	16.38
KOREA SECURITIES DEPOSITORY - SAMSUNG	9,062	5.00
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	8,866	4.89
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE - AC)	5,550	3.06
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 510312	4,905	2.70
富国生命保険相互会社	4,517	2.49
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	4,275	2.38
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 510311	4,135	2.28
HSBC BANK PLC A/C M AND G (ACS)	4,131	2.28
第一生命保険株式会社	2,700	1.49

(注)持株比率は発行済株式総数から自己株式(3,554千株)を控除して算出しています。

開示情報のご案内

昭和電工では、統合報告書をはじめとするさまざまなコミュニケーションツールを発行しています。



「昭和電工レポート2022」の発行にあたって

「昭和電工レポート2022」を最後までお読みいただきありがとうございます。昭和電工と昭和電工マテリアルズが統合しレゾナック*となる前年に発行する今回のレポートは、下記二つの点にこだわって制作しました。

一つ目は、私たちのパーパス起点での価値創造の道筋をできるだけ具体的にご理解いただくために、2030年を見据えた長期ビジョンに描いた、統合新会社の目指す姿の実現へ向けた戦略と取り組みを掲載したことです。当社はパーパスとバリューを合わせて経営理念とし、現在、従業員それぞれが自分ごと化するための取り組みを進めています。また、サステナビリティ重要課題を特定し、非財務目標に落とし込みつつある現状に加え、取り組みを進める現場リーダーの想いをご紹介します。皆さまと建設的な対話を始めるため、このレポートと連動して従業員の声をウェブサイト上で順次発信していきます。さらには、各事業・機能部門においてさまざまなステークホルダーと進めている共創型化学会社としての事例も取り上げ、私たちらしい価値創造の取り組みをステークホルダーの皆さまにご理解いただけるよう工夫しました。

二つ目は、両社の実質統合における新体制にフォーカスしたことです。2022年1月からCEOを含む執行役員を両社兼務とし、12名のチーム高橋として一体運営を開始しました。一人ひとりの想いとリーダーである高橋の考えを存分にお伝えし、皆さまの信頼をいただければ存外の喜びです。また、コーポレート・ガバナンスの章では社長交代のプロセスと「なぜ今、高橋だったのか」についての取締役の考えもご紹介しています。

2023年1月に私たちは新しい企業グループとしてスタートを切ります。統合過程の各領域での進捗については、リアルタイムにウェブサイトでの開示を充実させていきますので、こちらも併せてご一読ください。

私たちはこれからも皆さまとの対話の機会を大切にまいりませ。是非、ご忌憚のないご意見と共に、昭和電工グループへのご支援を賜りますようお願い申し上げます。

最高財務責任者(CFO) **染宮 秀樹**
最高戦略責任者(CSO) **眞岡 朋光**

* 社名変更および持株会社体制への移行は、2022年9月下旬に開催予定の両社臨時株主総会で承認されることが条件となっています

編集方針

発行

2022年7月

報告対象期間

2021年1月1日から2021年12月31日
ただし、2022年1月以降に実施した一部の開示事項や事業活動の内容を含む。

対象組織

昭和電工株式会社および連結子会社
* 昭和電工マテリアルズを含む

参考としたガイドライン

編集においては、VRF「国際統合報告フレームワーク」[SASB Standards] や経済産業省「価値協創ガイダンス」、GRI「サステナビリティ・レポート・ガイドライン(スタンダード)」、TCFD「気候関連財務情報開示タスクフォース最終報告書」を参照しています



本書での表記

本書の掲載内容や数値は、基本的に統合新体制(昭和電工と昭和電工マテリアルズを含む)を対象としており、主語は「当社」を使用しています。ただし、統合過程における現在、各社の取り組みや数値を掲載する必要がある場合は、「昭和電工」または「昭和電工マテリアルズ」と表記しています。

環境・安全に関するデータの第三者検証

当社は、開示する情報に信頼性を付与するため、毎年、外部検証を受審しています。詳しくはウェブサイトをご覧ください。

見直しに関する注意事項

業績予想などは、現時点で入手可能な情報と、合理的であると判断する一定の情報に基づいており、実際の業績はさまざまなリスクや不確定な要素などの要因により、異なる可能性があります。

制作プロセス

- 1 CEOを含む全CXOが出席するサステナビリティ推進会議で方向性・メッセージを決定
- 2 毎月開催の企画会議でコンテンツ企画・制作
メンバー:CFO 染宮 秀樹、CSO 眞岡 朋光、IR室、経営企画部、ブランド・コミュニケーション部、サステナビリティ部
- 3 登場する部門のコンテンツ・サポートメンバーと協議、原稿執筆
- 4 経営会議と取締役会で議論、承認



統合報告書企画会議メンバー